株式会社カズマ

早く、安く、良いカーテンをお客様に。全社員がリーダーとして動ける、プロフェッショナル集団

Report
福井大学
上出一就さん

私が行ってきました！

Q1 業務内容を教えてください

カーテンの総合メーカーです。従来、この業界は分業が当たり前の世界。しかし、それではカーテン業界に未来はないと、生地の企画、生産、縫製、物流、商品管理、販売、全てを自社で行う一貫生産体制に切り替え、トライしてきました。大型インテリア店へ既製品を納めるだけでなく、オーダーカーテンの製造販売も行っています。この体制が具現化できたのは、コントロールセンター機能を導入したことにあります。日本ではカーテンが売れるのは8割以上が、週末。翌週末に出来上がりをお渡しします。つまり、業務を1週間で一まとまりとする「業務の週次化・年間52週制」への大改革が必要でした。企画、生産、縫製、流通、全ての情報を集中管理・指示することで、週単位で生地を切らさず、残さず、良くて早くて豊富でリーズナブルな供給が可能になりました。2012年に福井市内にカーテン小売店をオープンさせましたが、地方では年間5千万円の売り上げで成功と言われている中、1億円の売り上げを達成しています。

Q2 中国にも関連会社を設立されていて、意思の疎通など難しそうに感じますが、どのようにコミュニケーションをとっているのですか

1999年から受け入れを行っている中国人研修生の卒業生の多くが中国カズマで活躍してくれています。大変心強いパートナーです。

年に1度、7月に「経営計画発表会」をあわら温泉で開催しています。グループ企業も集結し、今年度の年間計画を全社員に発表します。そのあとは、宴会、宿泊し、社員交流を深めています。

Q3 福利厚生が充実していますね

「机上の会議より、食事をしながらのミーティングのほうが、良いコミュニケーションとアイディアが生まれる」ということから、社員同士の会食に、年に5千円を2回、会社が補助しています。あとは、資格支援制度。インテリアコーディネーターや中国語、衛生管理士などの資格を取得すると、毎月の給料に手当がつきます。また、社が推奨する通信教育を受講して修了すると、教育費が全額支給されます。

Q4 社員の皆さん、仕事内容と、やりがいを教えてください

地元企業、のびているところに魅力を感じ、入社しました。社員が若く、活気のある職場です。現在は、生地の仕入れ、チェック、生産のコントロールをする部署にいます。「お客様にNOと言わない」会社の方針なので、急な発注にも対応してもらえる人脈作りが大切だと感じています。（商品部　平野嵩宏さん）

この7月から製造部のリーダーとなり、82名の指揮をとっています。ここでは、1日1500枚のカーテンと格闘します。全てオーダー品を扱っており、生地の裁断、縫製、検査、梱包までを行います。チームの仕事の楽しさでもあり難しさでもあるのは、自分の想いを人に伝えること。自分より年上、キャリアが上の人に指示をするのは難しいです。相手の話をよく聞いて、いいと思うことは取り入れる、通すところは話し合って納得してもらう。学校の授業とは大きく違うことを日々学んでいます。（製造部　有田梨紗さん）

わが社の★Policy

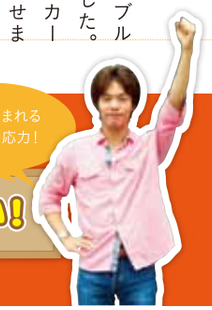
株式会社カズマ
代表取締役　数馬　國治さん

カーテンが消費者に届くまでには、様々な工程に携わる生産者がいます。生産者同士が「心＝絆」で結ばれてこそ、よい商品をお届けできる。これをわが社では、正義の経営、絆経済と呼び、理念として掲げています。そして、従業員全員が自己啓発し、全員がリーダーとして考えて行動すること＝「魚群の経営」が大切だとも考えています。これらは、より強固なチームワークを持って成長するには必要不可欠です。また、私は女性が活躍してこそよい企業に育つと考えています。わが社は従業員の7割は女性です。
「カーテンは一度つけたら終わり」ではなく、その後の提案も進化させていくことが大切。カーテン産業の成熟を進めていきます。

取材★Report

今回取材して最もすごいと思ったのは、印象的な経営理念とそれが生かされた環境で働く社員の姿です。社員は常に自分たちの最善を尽くそうと心がけ、活力にあふれているように感じました。他会社との「絆」を大切にできるのも、社内での絆があってこそだと思います。福利厚生の制度の数々も、社員同士の絆をより強固なものにしているように思いました。一人一人がリーダーシップを発揮し、仲間と共に頑張ることができる、素敵な会社でした！

カズマの ココが★すごい！



絆から生まれる活力と対応力！

1. お客様の要望に応えられる懐の深さ

ココ！

商品の企画力、こなせる対応力がすばらしい!!

2. 女性が大活躍していること

ココ！

社員260名のうち、7割が女性。社長の「女性は組織を守る」理念が顕著です。皆さん、手際の良さが光っています！

株式会社カズマ

http://e-kazuma.jp/

本社 福井市八重巻町105
設立 1984年7月
代表者 代表取締役　数馬國治
事業内容 カーテンの製造販売
（生地の企画、生産、縫製、物流、商品管理、販売）
資 本 金：3,000万円
従 業 員：社員260名（2014年8月現在）
☎0776-56-4006（代）